

MØTEINNKALLING

Utvalg: FORMANNSKAPET
Møtested: Møterom Havnås
Møtedato: 10.06.2010 **Tid:** Kl. 09.00

Eventuelt forfall meldes til tlf. 69 82 44 00
Varamedlemmer møter etter nærmere avtale.

Tillegg SAKSLISTE

Saksnr.	Arkivsaksnr.	Tittel
19/10	07/326	EIERSKAPSSTRATEGI FOR SMAALENSVEVEN IKT IKS

Trøgstad, 07. juni 2010

Tor Melvold
ordfører

EIERSKAPSSTRATEGI FOR SMAALENSVEVEN IKT IKS

Saksbehandler: Anne Teig
Arkivsaksnr.: 07/326

Arkiv: 056 &85

Saksnr.:	Utvalg	Møtedato
19/10	Formannskapet	10.06.2010
32/10	Kommunestyret	15.06.2010

Rådmannens innstilling:

1. Trøgstad kommune legger til grunn IKT-strategi for eierkommunene i Smaalensveven IKT (januar 2010) for sitt eierskap i Smaalensveven IKT IKS.
2. Trøgstad kommune forbeholder seg retten til å vektlegge lokale konsekvenser ved innføringstakten av nye fagsystemer, og ønsker en dialog om dette.

Bakgrunn:

Eierkommunene av det interkommunale selskapet "Smaalensveven IKT IKS" har utarbeidet en felles strategi for å sikre en mer samkjørt og optimal utnyttelse av IKT-ressursene i felles driftsorganisasjon. Dokumentet erstatter "IKT-strategi Smaalenene IKT Indre Østfold" datert 2005. Målsetting er å ansvarliggjøre og tydeliggjøre krav fra eierne med tanke på en optimal effektivisering av IKT-driften, slik den opprinnelige strategien la til grunn. Den foreslåtte strategien er styrende for hvilke systemer, informasjon, teknologisk infrastruktur og organisering kommunene skal ha. Det er lagt til grunn at alle kommunene skal over på felles IKT-løsninger innen utgangen av 2011. Kostnadene knyttet til eventuelle endringer dekkes gjennom den økonomiske fordelingsnøkkelen slik den er skissert i selskapsavtalen. Styret skal på bakgrunn av strategien utarbeide en selskapsstrategi og handlingsplan.

Saksutredning:

Arbeidet med å effektivisere IKT-ressursene gjennom et regionalt samarbeid, ble initiert i 2004. Alle Indre Østfoldkommunene ble invitert til å delta i samarbeidet.

I den anledning ble "IKT-strategi Smaalenene IKT Indre Østfold" utformet som grunnlag for samarbeidet. Trøgstad kommune vedtok i 2006 å delta i et driftssamarbeid på IKT-området sammen med Askim, Hobøl, Spydeberg, Eidsberg og Skiptvet. Grunnlaget for samarbeidet var å etablere en felles driftsorganisasjon med felles teknologisk plattform innen tre år.

I 2007 ble samarbeidet formalisert gjennom opprettelsen av et selskap etter Lov om interkommunale selskap (IKS). Kommunene overførte samtlige av sine driftsressurser til det nye selskapet. Strategien fra 2004/05 ble lagt til grunn for samarbeidet.

I den allerede vedtatte strategien lå prinsippet om at eierne i løpet av tre år skulle samkjøre applikasjoner/fagsystemer som grunnlag for en effektiv felles driftsorganisasjon. Det lå også til grunn at eierinteressene skulle avklares med selskapet underveis.

Den opprinnelige intensjonen og forutsetningen for stordrift gjennom en felles teknologisk plattform er foreløpig ikke gjennomført. Konsekvensen er at selskapet har måtte bruke mye ressurser på å drifte til dels svært ulike fagsystemer i kommunene. Samtidig har kommunene selv liten eller manglende grunnleggende IKT-driftskompetanse. Dette er en ressurskrevende

løsning som har lagt beslag på store deler av felles driftsorganisasjon.

Det har som et resultat vært stor frustrasjon knyttet til selskapet fra eierne. På denne bakgrunn valgte rådmannen i Askim i januar 2010 å ta initiativ overfor de øvrige eierne om å tydeliggjøre felles forventninger til selskapet. Målsettingen var å utforme en tydelig eierstrategi for selskapet i forhold til forventninger fra eierne om innhold, kvalitet og leveranse.

Den vedlagte eierstrategien som nå er utformet legger klare føringer for kommunenes valg av IKT-løsninger. Den stiller krav til selskapet/styret om å foreslå avtaler (SLA) på de ulike delene av leveranser som selskapet står for overfor kommunene. Dette omfatter drift, oppe/nedtid, ansvar og kompetanse ved implementering av nye systemer etc. Det stilles også klare krav til eierkommunene selv. Kompetansesituasjonen i kommunene må bedres og eierne må opptre ryddig og i fellesskap overfor selskapet.

Dagens ordning med IKT-råd bestående av rådmennene erstattes av et BestillerForum. BestillerForum skal besitte IKT-kompetanse direkte eller indirekte gjennom kontakt med interkommunale faggrupper. BestillerForum skal behandle og bestille produkter og tjenester hos selskapet. IKT-kostnader skal estimeres og legges inn i økonomiplanene hos de respektive kommunene. Bestillingene legges som grunnlag for selskapets handlingsplan. Alle kommunene er representert i BestillerForum med et medlem med skriftlig mandat fra sin rådmann. Selskapet har møte- og talerett og kan komme med anbefalinger.

Styresammensetningen er i strategien foreslått endret fra 5 medlemmer til 6 medlemmer. Bakgrunnen for dagens styresammensetning var at alle de 10 Indre Østfoldkommunene deltok i samarbeidet og at 5 var en hensiktsmessig størrelse. Med tanke på at eierne teller 6, er det hensiktsmessig at alle eierne utpeker en representant til styret. Endringen innebærer at styret legger frem forslag om revidering av selskapsavtalen for representantskapet.

Fremdrift og økonomi

I representantskapets møte den 07.12.2009 ble det fattet vedtak om å styrke selskapets kostnadsramme i perioden 2010-12 med kr 700.000,-. Midlene skal benyttes for å styrke kompetansesituasjonen i selskapet.

Representantskapet har videre lagt til grunn at det utarbeides resultatmål knyttet til brukertilfredshet i løpet av 2011. Målene skal innarbeides i forslag til økonomi og handlingsplan 2010-13.

Representantskapet forutsetter at kommunen kommer over på felles IKT-løsninger så raskt som mulig og forutsetter derfor at dette standardiseringsarbeidet er slutført på alle områder innen utgangen av 2011.

Eierstrategien understøtter og utfyller representantskapets vedtak av 07.12.2009.

Vurdering:

Trøgstad kommune bør slutte seg til det framlagte forslaget til felles IKT-strategi for eierkommunene i Smaalensveven IKT IKS. Det er lagt til grunn at alle kommunene skal over på felles IKT-løsninger innen 2011.

Det er viktig både for driftssituasjonen og økonomien i IKT-selskapet at løsningene blir enklere å drifte. På bakgrunn av dette bør oppgradering av infrastruktur (høyhastighets samband mellom kommunene) og sentralisering av servere skje så snart som mulig.

Erfaring viser at utskifting av fagsystemer kan være svært arbeidskrevende. For en liten kommune som Trøgstad vil det være problematisk å bytte flere fagsystemer samtidig. Det er derfor viktig at utskifting av fagsystemer skjer i en takt som kommunens ansatte kan takle på toppen av løpende driftsoppgaver som skal ivaretas. Utskrifting av mange fagsystemer i løpet av 1½ år kan i tillegg bli krevende økonomisk. Trøgstad kommune bør derfor forbeholde seg retten til å vektlegge lokale konsekvenser ved innføringstakten av nye fagsystemer, og be om en dialog om dette.

Vedlegg:

IKT-strategi for eierkommunene til Smaalensveven IKT

Utskrift sendes:

Deltakerkommunene